



DISCIPLINA: Gerenciamento I	
Vigência: a partir de 2015/2	Período letivo: 4º semestre
Carga horária total: 30 h	Código: PEL_EDI.075
Ementa: A disciplina de Gerenciamento I permite ao aluno planejar, organizar, controlar e administrar um canteiro de obras, evitando perdas desnecessárias. Também possibilita a elaboração de roteiro para aprovação de projetos em órgãos públicos e/ou concessionárias, a construção de redes CPM, aplicadas a construção civil e ainda a elaboração de cronogramas físico-financeiros.	

Conteúdos

UNIDADE I – Construção Civil e os Impactos no Meio Ambiente

- 1.1 A Construção Civil e o seu potencial poluidor
- 1.2 A Resolução 307 do CONAMA
- 1.3 Boas Práticas no canteiro de obras para manipular e destinar corretamente os resíduos gerados

UNIDADE II – Aspectos e Etapas do Planejamento e Controle de Obras

- 2.1 O Planejamento de Obras como fundamento para a execução
- 2.2 Os Serviços que compõem a fase de planejamento
- 2.3 Os Documentos necessários

UNIDADE III – Perdas na Construção Civil

- 3.1 Os Processos tradicionais e as perdas costumeiras
- 3.2 As perdas tradicionais comparadas a tecnologias limpas de construção a seco

UNIDADE IV – Tempos e Folgas entre as Atividades

- 4.1 O cálculo dos prazos como fundamento do gerenciamento
- 4.2 O pior arranjo entre os serviços da execução considerando os prazos calculados
- 4.3 O Conceito de Folga

UNIDADE V – Transporte, Armazenamento, Estoque e Administração de Materiais

- 5.1 O transporte no canteiro de obras
- 5.2 As boas práticas de almoxarifado relacionadas à Administração de materiais
- 5.3 Parâmetros para o aceite
- 5.4 Métodos para o armazenamento e o estoque

UNIDADE VI – Construção Industrializada, Racionalizada e Pré-Fabricada

- 6.1 A construção tradicional, seus métodos e práticas
- 6.2 A construção Industrializada, Racionalizada e Pré-Fabricada, seus métodos e práticas
- 6.3 A construção mista de acordo com a demanda e a capacidade operacional instalada



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

UNIDADE VII – Custos Diretos e Indiretos

- 7.1 A Identificação e a caracterização dos Custos diretos
- 7.2 A Identificação e a caracterização dos Custos Indiretos
- 7.3 O Conceito de Capacidade Operacional Instalada
- 7.4 O Cálculo de BDI

UNIDADE VIII – Gestão da Qualidade na Construção Civil

- 8.1 A Política de Qualidade como ferramenta de eficiência e melhoria contínua para a produção
- 8.2 O PBQP-H como ferramenta fundamental para a implementação da qualidade em empresas construtoras nacionais
- 8.3 O Ciclo PDCA como método de implantação de um programa de qualidade
- 8.4 O papel do gerenciamento na gestão de qualidade

UNIDADE IX – Cronogramas Físico-financeiros

- 9.1 O Conceito de Cronograma Físico-Financeiro
- 9.2 O Conceito e a importância do Gráfico de Gantt

Bibliografia básica

ISSATO, Eduardo. **Lean Construction: Diretrizes e Ferramentas para o Controle de Perdas na Construção Civil**. Porto Alegre: SEBRAE-RS, 2000.

SANTOS, Aguinaldo. **Método de Intervenção para a Redução de Perdas na Construção Civil: Manual de Utilização**. Porto Alegre: SEBRAE-RS, 1996.

NETTO, Antonio Vieira. **Como Gerenciar Construções**. São Paulo: Pini, 1995.

MATTOS, Aldo Dórea. **Planejamento e Controle de Obras**. São Paulo: Pini, 2010.

SOUZA, Ubiraci Espinelli Lemes de. **Como Reduzir Perdas nos Canteiros**. São Paulo: Pini, 2005.

GUEDES, Milber Fernandes. **Cadernos de Encargos**. 5. ed. São Paulo: PINI, 2009.

TCPO, **Tabelas de Composição de Preços para Orçamentos**. 13ed. São Paulo: PINI, 2008

Bibliografia complementar

VARALLA, Ruy. **Planejamento e Controle de Obras - Primeiros Passos na Qualidade no Canteiro de Obras**. O Nome da Rosa, 2003.

CRISTO, Isaac de. **Conhecendo Obras**. 3. ed. Isaac de Cristo – Li Barra Salvador, 2011.

CRISTO, Isaac de. **Conhecendo Obras**. 3. ed. Isaac de Cristo – Li Barra Salvador, 2011.