



DISCIPLINA: Gerenciamento e Orçamento	
Vigência: a partir de 2015/1	Período letivo: 4º ano
Carga horária total: 90h	Código: JG_EDI.81
Ementa: Estudo dos diversos tipos de orçamento da construção. Capacitação do trabalho como orçamentista em empresas de construção civil. Elaboração do orçamento discriminado de uma obra, através da discriminação e quantificação dos seus serviços, bem como da determinação das suas composições unitárias. Elaboração de proposta financeira em processos licitatórios e solicitação de financiamentos imobiliários. Utilização de softwares para a realização de orçamentos. Busca da compreensão do projeto como processo. Desenvolvimento do planejamento, organização, controle e administração de um canteiro de obras. Construção de redes CPM, aplicadas à construção civil e ainda a elaboração de cronogramas físico-financeiros. Introdução aos conceitos de gestão de qualidade na construção civil.	

Conteúdos

UNIDADE I – Orçamentos na Construção

1.1 Tipos de Orçamento

1.1.1 Orçamento Paramétrico

1.1.2 Orçamento para incorporação

1.1.3 Orçamento Discriminado

1.2 Custo Unitário Básico – CUB

1.3 Custos Diretos e Indiretos – BDI (Bonificação e Despesas Indiretas)

1.4 Documentação necessária para apresentação de proposta financeira em processos licitatórios e solicitação de financiamentos imobiliários

UNIDADE II– Orçamento Discriminado

2.1 Elaboração de cadastro de empresa fornecedora

2.2 Relação de Serviços

2.3 Quantificação de materiais e serviços em planilha eletrônica

2.3.1 Critérios de medição

2.4 Cálculo dos custos unitários dos serviços em planilha eletrônica: Composição dos serviços

2.5 Coleta de preços de insumos (mercado local)

2.6 Leis Sociais

2.7 Cálculo do B.D.I. (Bonificação e Despesas Indiretas) em planilha eletrônica

2.8 Curva ABC

2.9 Elaboração do orçamento (apropriação) em planilha eletrônica

2.10 Softwares utilizados para realização de orçamentos discriminados.

UNIDADE III – Construção Civil e Meio Ambiente

3.1 Construção civil e os impactos no meio ambiente



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

3.2 Perdas na construção civil

UNIDADE IV – O Projeto como Processo

- 4.1 O projeto como um processo gerencial
- 4.2 O processo de desenvolvimento do produto (PDP)
- 4.3 Projeto com transformação, fluxo e geração de valor
- 4.4 Engenharia Sequencial
- 4.5 Engenharia Simultânea
- 4.6 Coordenação, gerenciamento e compatibilização de projetos
- 4.7 O papel da tecnologia da informação no apoio à gestão de projetos

UNIDADEV – Planejamento e Controle do Processo de Projeto

- 5.1 Planejamento e controle da construção versus planejamento e controle do projeto
- 5.2 Aspectos e etapas do planejamento e controle de obras
- 5.2 Tempos e folgas entre as atividades
- 5.3 Transporte, armazenamento, estoque e administração de materiais
- 5.4 Custos das decisões arquitetônicas

UNIDADE VI – Gerenciamento da Construção

- 6.1 Cronograma físico-financeiro
- 6.2 Controle de Obras
- 6.3 Gestão da qualidade na construção civil

Bibliografia básica

- GIAMUSSO, Salvador. **Orçamento e Custos na Construção Civil**. 2. ed. São Paulo: Pini, 1991.
- MATTOS, Aldo Dórea. **Planejamento e Controle de Obras**. São Paulo: Pini, 2010.
- TISAKA, Maçahico. **Orçamento na Construção Civil**. 1. ed. São Paulo: PINI, 2006.
- SOUZA, Ubiraci Espinelli Lemes de. **Como Reduzir Perdas nos Canteiros**. São Paulo: Pini, 2005.

Bibliografia complementar

- CRISTO, Isaac de. **Conhecendo Obras**. 3. ed. Salvador: Ed. Isaac de Cristo – Li Barra, 2011.
- ISSATO, Eduardo. **Lean Construction: Diretrizes e Ferramentas para o Controle de Perdas na Construção Civil**. Porto Alegre: SEBRAE RS, 2000.
- GOLDMAN, Pedrinho. **Introdução ao Planejamento e Controle de Custos na Construção Civil**. 4. ed. São Paulo: Pini, 2005.
- GONZÁLEZ, Marco Aurélio S. **Noções de Orçamento e Planejamento de Obras**. 1. ed. São Leopoldo: UNISINOS, 2008.



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

SANTOS, Aguinaldo. **Método de Intervenção para a Redução de Perdas na Construção Civil**: Manual de Utilização. 1. ed. Porto Alegre: SEBRAE RS, 1996.

SOUZA, Ubiraci Espinelli Lemes de. **Como Reduzir Perdas nos Canteiros**. 1. ed. São Paulo: Pini, 2005.

TCPO – **Tabela de Composição de Preços para Orçamento**. 14. ed. São Paulo: Pini, 2012.

ROZENFELD, H.; FORCELLINI, F. A.; AMARAL, D. C.; TOLEDO, J., C.; DA SILVA, S. L.; ALLIPRANDINI, D. H.; SCALICE, R. K. **Gestão de Desenvolvimento de Produtos**: uma referência para a melhoria do processo. São Paulo: Saraiva, 2006. 542p

TCPO – **Tabela de Composição de Preços para Orçamento**. 14. ed. São Paulo: Pini, 2012.

VARALLA, Ruy. **Planejamento e Controle de Obras** – Primeiros Passos na Qualidade no Canteiros de Obras. São Paulo: O Nome da Rosa, 2003.