



Serviço Público Federal  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense  
Pró-Reitoria de Ensino

<b>DISCIPLINA: Planejamento Estratégico</b>	
<b>Vigência:</b> a partir de 2019/1	<b>Período letivo:</b> 5º semestre
<b>Carga horária total:</b> 60h	<b>Código:</b> CAVG_CES.126
<b>Ementa:</b> Introdução aos conceitos básicos de Planejamento Estratégico e aos diferentes níveis de planejamento. Compreensão sobre como se estabelece a construção do Planejamento Estratégico em Cooperativas. Apresentação das metodologias e modelos estratégicos para a elaboração do Planejamento Estratégico. Aplicação da análise estratégica e orientações sobre a elaboração de estratégias voltadas ao Planejamento Estratégico.	

## Conteúdos

### UNIDADE I – Introdução e Conceitos Básicos

- 1.1 Apresentação
- 1.2 Conceitos
- 1.3 Planejamento Operacional, tático e estratégico
- 1.4 Evolução do Pensamento Estratégico
- 1.5 Escolas de Estratégia

### UNIDADE II – Planejamento Estratégico em Cooperativas

- 2.1 Conceitos
- 2.2 Fundamentos
- 2.3 Processo de Elaboração do Planejamento Estratégico em Cooperativas
- 2.4 Elementos Básicos da Estratégica
- 2.5 Níveis Estratégicos
- 2.6 Negócio, Missão e Visão e valores

### UNIDADE III – Metodologias e Modelos Estratégicos

- 3.1 Análise externa e interna
- 3.2 Modelo SWOT
- 3.3 Cadeia de Valor
- 3.4 Fatores Críticos de Sucesso
- 3.5 Matrizes de integração estratégica
- 3.6 Políticas de crescimento, operações e relacionamento

### UNIDADE IV – Análise Estratégica

- 4.1 Definição de estratégia
- 4.2 Tipos de Estratégia
- 4.3 Objetivos e desafios Estratégicos
- 4.4 Modelos estratégicos
- 4.5 O Modelo BSC – avaliação e desempenho

## Bibliografia básica

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento estratégico: Fundamentos e aplicações.** Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2010.



Serviço Público Federal  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense  
Pró-Reitoria de Ensino

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico:** Conceitos, metodologia e práticas. 29. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2011.  
MATIAS-PEREIRA, José. **Curso de Administração estratégica:** Foco no planejamento estratégico. São Paulo: Atlas, 2010.

### **Bibliografia complementar**

CHIAVENATO, Idalberto. **Administração:** teoria, processo e prática. 4. ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2007.  
CHIAVENATO, Idalberto. **Empreendedorismo:** dando asas ao espírito empreendedor. 3. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2008.  
SILVA, Adelphino Teixeira da. **Administração básica.** São Paulo: Atlas, 2009.  
VASCONCELLOS FILHO, Paulo de; PAGNONCELLI, Dernizo. **Construindo estratégias para vencer:** Um método prático, objetivo e testado para o sucesso de sua empresa. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2001.  
WRIGHT, Peter; KROLL, Mark J.; PARNELL, John. **Administração estratégica:** Conceitos. São Paulo: Atlas, 2011.