



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

DISCIPLINA: Planejamento Estratégico	
Vigência: a partir de 2010/1	Período letivo: 6º semestre
Carga horária total: 30h	Código: P3416
Ementa: Compreender o embasamento teórico e a vivência das diferentes fases do planejamento de uma organização, por meio de uma introdução à metodologia do planejamento estratégico.	

Conteúdos

UNIDADE I – Conhecer as Diretrizes Estratégicas da Organização

- 1.1 Pensamento estratégico: origem, definições, tipos e escolas
- 1.2 Análise da empresa: negócio, visão, missão, metas e objetivos
- 1.3 Análise do Ambiente Interno e Externo: forças competitivas, Matriz SWOT
- 1.4 Fatores Críticos de Sucesso (FCS)
- 1.5 Estudo de Caso

UNIDADE II – Planejamento Estratégico e Plano Estratégico

- 2.1 Cenários: definições e importância
- 2.2 Planejamento e Plano Estratégico: definições, tipos, análises etapas, formulação e plano de ação
- 2.3 Questões transversais: ética, meio ambiente, desenvolvimento sustentável, responsabilidade social e cidadania

Bibliografia básica

- CHIAVENATO, I. **O Planejamento Estratégico: Fundamentos e Aplicações**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.
- ALMEIDA, M. I. R. de. **Manual de Planejamento Estratégico: Desenvolvimento de um Plano Estratégico**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2007.
- ANSOFF, H. I. **Do Planejamento Estratégico à Administração Estratégica**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1981.

Bibliografia complementar

- LUCENA, M. D. S. **Planejamento Estratégico e Gestão do Desempenho para Resultados**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2004.
- REBOUCAS, D. P. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Prática**. 22. ed. São Paulo: Atlas, 2005.