



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

DISCIPLINA: Planejamento Estratégico	
Vigência: a partir de 2015/1	Período letivo: 5º semestre
Carga horária total: 60h	Código: CAVG_CES.126
Ementa: Introdução aos conceitos básicos de Planejamento Estratégico e aos diferentes níveis de planejamento. Compreensão sobre como se estabelece a construção do Planejamento Estratégico em Cooperativas. Apresentação das metodologias e modelos estratégicos para a elaboração do Planejamento Estratégico. Aplicação da análise estratégica e orientações sobre a elaboração de estratégias voltadas ao Planejamento Estratégico.	

Conteúdos

UNIDADE I – Introdução e Conceitos Básicos

- 1.1 Apresentação
- 1.2 Conceitos
- 1.3 Planejamento Operacional, tático e estratégico
- 1.4 Evolução do Pensamento Estratégico
- 1.5 Escolas de Estratégia

UNIDADE II – Planejamento Estratégico em Cooperativas

- 2.1 Conceitos
- 2.2 Fundamentos
- 2.3 Processo de Elaboração do Planejamento Estratégico em Cooperativas
- 2.4 Elementos Básicos da Estratégica
- 2.5 Níveis Estratégicos
- 2.6 Negócio, Missão e Visão e valores

UNIDADE III – Metodologias e Modelos Estratégicos

- 3.1 Análise externa e interna
- 3.2 Modelo SWOT
- 3.3 Cadeia de Valor
- 3.4 Fatores Críticos de Sucesso
- 3.5 Matrizes de integração estratégica
- 3.6 Políticas de crescimento, operações e relacionamento

UNIDADE IV – Análise Estratégica

- 4.1 Definição de estratégia
- 4.2 Tipos de Estratégia
- 4.3 Objetivos e desafios Estratégicos
- 4.4 Modelos estratégicos
- 4.5 O Modelo BSC – avaliação e desempenho

Bibliografia básica

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento estratégico: Fundamentos e aplicações.** Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2010.



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico:** Conceitos, metodologia e práticas. 29. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2011.

MATIAS-PEREIRA, José. **Curso de Administração estratégica:** Foco no planejamento estratégico. São Paulo: Atlas, 2010.

Bibliografia complementar

CHIAVENATO, Idalberto. **Administração:** teoria, processo e prática. 4. ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2007.

CHIAVENATO, Idalberto. **Empreendedorismo:** dando asas ao espírito empreendedor. 3. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2008.

SILVA, Adelphino Teixeira da. **Administração básica.** São Paulo: Atlas, 2009.

VASCONCELLOS FILHO, Paulo de; PAGNONCELLI, Dernizo. **Construindo estratégias para vencer:** Um método prático, objetivo e testado para o sucesso de sua empresa. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2001.

WRIGHT, Peter; KROLL, Mark J.; PARNELL, John. **Administração estratégica:** Conceitos. São Paulo: Atlas, 2011.