



DISCIPLINA: Gerenciamento II	
Vigência: a partir de 2015/2	Período letivo: 5º semestre
Carga horária total: 45 h	Código: PEL_EDI.086
Ementa: A disciplina de Gerenciamento II permite ao aluno relacionar, interpretar, elaborar e reconhecer as etapas de planejamento da obra a partir de um calendário com datas de início e de término das atividades, gerando folgas entre as mesmas, considerando predecessoras e sucessoras e os vínculos entre elas. Permite ao aluno elaborar planilhas de recursos dos profissionais e dos materiais, com a composição de quantitativos dos serviços e de custos financeiros, obtendo-se relatórios parciais e totais, para então, a partir destes executar cronogramas físico-financeiros.	

Conteúdos

UNIDADE I – Etapas de Planejamento da Obra

- 1.1 Os Documentos necessários, suas finalidades e características
- 1.2 Os Processos Legais para Aprovação de Projeto e Licença para construir

UNIDADE II – Calendário de Atividades e Folgas entre Atividades

- 2.1 O melhor arranjo entre os serviços da execução considerando os prazos calculados e o caminho crítico delineado
- 2.2 A identificação das folgas e a definição do plano estratégico para a execução da obra

UNIDADE III – Atividades Predecessoras e Sucessoras

- 3.1 Identificação das Atividades Predecessoras no Caminho Crítico
- 3.2 Identificação das Atividades Sucessoras no Caminho Crítico
- 3.3 Os vínculos como método de equalizar os custos empenhados no Cronograma Físico-Financeiros

UNIDADE IV – Tipos de Relacionamento entre as Atividades – Vínculos

- 4.1 As possibilidades consequentes dos vínculos para o cronograma físico-financeiro
- 4.2 As boas práticas na manipulação dos vínculos para a compactação do prazo da execução

UNIDADE V – Recursos Humanos, Materiais e Financeiros

- 5.1 A Identificação dos Recursos
- 5.2 A Aplicabilidade de cada Recurso com foco em racionalidade e eficiência dos processos

UNIDADE VI – Quantitativos dos Serviços

- 6.1 A Identificação dos Serviços envolvidos
- 6.2 Os Consumos Unitários de cada serviço manipulados na execução da Planilha Orçamentária
- 6.3 As Medições dos Serviços para quantitativo, prática de Orçamento



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

UNIDADE VII – Relatórios Parciais e Totais

- 7.1 O Conceito de Diário de Obra
- 7.2 Os Relatórios Semanais
- 7.3 Os Relatórios Mensais

UNIDADE VIII – Cronograma Físico-financeiro

- 8.1 A relação do Cronograma Físico-Financeiro com o arranjo dos serviços da execução
- 8.2 A Confecção dos Cronogramas Físico-Financeiros

Bibliografia básica

SILVA, Lincoln de Souza Firmino da; Finocchio Jr. José; Soares, Carlos Alberto Pereira; Valle, André Bittencourt do. **Fundamentos do Gerenciamento de Projetos**. 2.ed. Rio de Janeiro: FGV, 2011.

BERNAL, Paulo Sergio Milano. **Gerenciamento de Projetos na Prática – Implantação, Metodologia e Ferramentas**. São Paulo: Erica, 2012.

VARGAS, Ricardo Viana. **Gerenciamento de Projetos**. 7. ed. São Paulo: Brasport, 2009.

GUEDES, Milber Fernandes. **Cadernos de Encargos**. 5. ed. São Paulo: PINI, 2009.

TCPO, **Tabelas de Composição de Preços para Orçamentos**. 13. ed. São Paulo: PINI, 2008

Bibliografia complementar

XAVIER, Carlos Magno da Silva. **Gerenciamento de Projetos – Como Definir e Controlar o Escopo do Projeto**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2008.

VARGAS, Ricardo Viana. **Análise de Valor Agregado – Revolucionando o Gerenciamento de Prazos e Custos**. 5. ed. São Paulo: Brasport, 2011.