



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

DISCIPLINA: Planejamento Estratégico Aplicado	
Vigência: a partir de 2018/1	Período letivo: 5º semestre
Carga horária total: 60h	Código: CAVG_Diren.168
Ementa: Introdução ao planejamento e níveis de decisão; Compreensão de conceitos de estratégia; Análise do ambiente externo e interno; Análise SWOT e de cenários/mercado; Definição de objetivos e modelos estratégicos.	

Conteúdos

UNIDADE I - Introdução do Processo de Planejamento

- 1.1 Apresentação
- 1.2 Conceitos
- 1.3 Planejamento Operacional, tático e estratégico
- 1.4 Evolução do Pensamento Estratégico
- 1.5 Escolas de Estratégia

UNIDADE II - Planejamento Estratégico

- 2.1 Conceitos
- 2.2 Fundamentos
- 2.3 Processo de Elaboração
- 2.4 Elementos Básicos da Estratégica
- 2.5 Níveis Estratégicos
- 2.6 Negócio, Missão e Visão

UNIDADE III - Metodologias e Modelos Estratégicos

- 3.1 Análise externa e interna
- 3.2 Modelo SWOT
- 3.3 Cadeia de Valor
- 3.4 Fatores Críticos de Sucesso
- 3.5 Matrizes de integração estratégica
- 3.6 Políticas de crescimento, operações e relacionamento

UNIDADE IV - Análise Estratégica

- 4.1 Definição
- 4.2 Tipos de Estratégia
- 4.3 Objetivos e desafios
- 4.4 Modelos estratégicos
- 4.5 O Modelo BSC – avaliação e desempenho

Bibliografia básica

CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A. **Planejamento Estratégico:** da intenção aos resultados. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

CHIAVENATO, I. **Administração:** teoria, processo e prática. 4. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

OLIVEIRA, D.P. **Planejamento Estratégico.** 28. ed. São Paulo: Atlas, 2010.



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

Bibliografia complementar

HAMEL, Gary; PRAHALAD, C. K. **Competindo pelo futuro**. Rio de Janeiro: Campus, 1995.

POLETO, C. **Introdução ao Gerenciamento Ambiental**. Rio de Janeiro: Interciência, 2010.

HITT, M.A.; HOSKINON, R.E. **Administração estratégica**. São Paulo: Thomson Learning, 2002.

PAGNONCELLI, D.; VASCONCELOS FILHO, P. **Construindo estratégias para vencer**. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

SILVA, Adelphino Teixeira da. **Administração Básica**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

WRIGHT, P.; KROLL, M.; PARNELL, J. **Administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 2000.