



Serviço Público Federal  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense  
Pró-Reitoria de Ensino

<b>DISCIPLINA:</b> Planejamento Estratégico Aplicado	
<b>Vigência:</b> a partir de 2012/1	<b>Período letivo:</b> 5º semestre
<b>Carga horária total:</b> 60h	<b>Código:</b> CAVG_Diren.168
<b>Ementa:</b> Introdução ao planejamento; níveis de decisão; conceitos de estratégia; análise do ambiente externo e interno; análise SWOT; análise de cenários/mercado; objetivos estratégicos; modelos estratégicos.	

## Conteúdos

### UNIDADE I - Introdução e Conceitos Básicos

- 1.1 Apresentação
- 1.2 Conceitos
- 1.3 Planejamento Operacional, tático e estratégico
- 1.4 Evolução do Pensamento Estratégico
- 1.5 Escolas de Estratégia

### UNIDADE II - Planejamento Estratégico

- 2.1 Conceitos
- 2.2 Fundamentos
- 2.3 Processo de Elaboração do Planejamento Estratégico
- 2.4 Elementos Básicos da Estratégica
- 2.5 Níveis Estratégicos
- 2.6 Negócio, Missão e Visão

### UNIDADE III - Metodologias e Modelos Estratégicos

- 3.1 Análise externa e interna
- 3.2 Modelo SWOT
- 3.3 Cadeia de Valor
- 3.4 Fatores Críticos de Sucesso
- 3.5 Matrizes de integração estratégica
- 3.6 Políticas de crescimento, operações e relacionamento

### UNIDADE IV - Análise Estratégica

- 4.1 Definição de estratégia
- 4.2 Tipos de Estratégia
- 4.3 Objetivos e desafios Estratégicos
- 4.4 Modelos estratégicos
- 4.5 O Modelo BSC – avaliação e desempenho



Serviço Público Federal  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense  
Pró-Reitoria de Ensino

### **Bibliografia básica**

CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A. **Planejamento Estratégico**: da intenção aos resultados. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.  
OLIVEIRA, D.P. **Planejamento Estratégico**. 28. ed. São Paulo: Atlas, 2010.  
MATIAS-PEREIRA, J. Curso de Administração Estratégica: **Foco no Planejamento estratégico**. São Paulo: Atlas, 2011.

### **Bibliografia complementar**

HITT, M.A.; HOSKINON, R.E. **Administração estratégica**. São Paulo: Thomson Learning, 2002.  
PAGNONCELLI, D.; VASCONCELOS FILHO, P. **Construindo estratégias para vencer**. Rio de Janeiro: Campus, 2001.  
WRIGHT, P.; KROLL, M.; PARNELL, J. **Administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 2000.  
HAMEL, Gary; PRAHALAD, C. K. **Competindo pelo futuro**. Rio de Janeiro: Campus, 1995.  
POLETO, C. (Ed.) **Introdução ao Gerenciamento Ambiental**. Rio de Janeiro: Interciência, 2010.