



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

Disciplina: Planejamento e Projetos	
Vigência: a partir de 2011/1	Período Letivo: 2º ano
Carga horária total: 60 h	Código: NEAD.063
Ementa: A disciplina apresenta uma introdução aos conceitos de planejamento. Abordando os níveis de decisão, os conceitos de estratégia, a estrutura da análise Swot e a relevância da vantagem competitiva no mercado.	

Conteúdos

UNIDADE I- Introdução e Conceitos Básicos:

- 1.1 Apresentação;
- 1.2 Conceitos;
- 1.3 Planejamento Operacional, Tático e Estratégico;
- 1.4 Evolução do Pensamento Estratégico;
- 1.5 Escolas de Estratégia.

UNIDADE II - Planejamento Estratégico:

- 2.1 Conceitos;
- 2.2 Fundamentos;
- 2.3 Processo de Elaboração do Planejamento Estratégico;
- 2.4 Elementos Básicos;
- 2.5 Níveis Estratégicos;
- 2.6 Negócio, Missão e Visão e valores.

UNIDADE III. Metodologias e Modelos Estratégicos:

- 3.1 Análise externa e interna;
- 3.2 Modelo SWOT;
- 3.3 Cadeia de Valor;
- 3.4 Fatores Críticos de Sucesso;
- 3.5 Matrizes de integração estratégica;
- 3.6 Políticas de crescimento, operações e relacionamento.

UNIDADE IV - Análise Estratégica:



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

- 4.1 Definição de estratégia;
- 4.2 Tipos de Estratégia;
- 4.3 Objetivos e desafios Estratégicos;
- 4.4 Modelos estratégicos;
- 4.5 O Modelo BSC – avaliação e desempenho.

RELAÇÃO DA DISCIPLINA COM AS DEMAIS DISCIPLINAS DO CURSO:

Por ser esta disciplina instrumental, capacitando o estudante para o trabalho nas demais disciplinas, utiliza-se também dos conhecimentos por elas desenvolvidos.

Bibliografia Básica:

ANSOFF, H.I. **A Nova Estratégia Empresarial**. São Paulo: Atlas, 1990.

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Adão. **Planejamento Estratégico**: da intenção aos resultados. 2 ed. Rio de Janeiro, 2009.

OLIVEIRA, Djalma de. **Planejamento Estratégico**. Ed. Atlas, 2010.

Bibliografia Complementar:

PEREIRA, José Matias. **Curso de Administração Estratégica**. Ed. Atlas, 2010.

SILVA, Adelphino Teixeira da. **Administração Básica**. 5. ed, São Paulo: Atlas, 2009.