



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

DISCIPLINA: Planejamento Estratégico e Gestão de Projetos	
Vigência: a partir de 2020/1	Período letivo: 4º semestre
Carga horária total: 60h	Código: LJ_TPG.0019
Ementa: Aprofundamento dos conceitos de Planejamento Estratégico e de Gestão de Projetos. Estabelecimento de relações entre Planejamento Estratégico e Gestão de Projetos. Construção e execução de Plano Estratégico por meio da Gestão de Projetos. Desenvolvimento das ações previstas no Plano Estratégico seguindo a metodologia sistematizada pelo <i>Project Management Institute</i> (PMI).	

Conteúdos

UNIDADE I – Planejamento estratégico: conceitos iniciais e metodologias

- 1.1 Evolução histórica dos conceitos
- 1.2 Mitos e realidades
- 1.3 Abordagens: prescritiva, descritiva e híbrida

UNIDADE II – Estrutura do Planejamento Estratégico

- 2.1 Missão
- 2.2 Visão
- 2.3 Estratégia
- 2.4 Matriz estratégica e a conexão entre programas e projetos
- 2.5 Indicadores

UNIDADE III – Origem e importância do *Project Management Institute* (PMI)

- 3.1 Origem do PMI
- 3.2 Evolução do PMI
- 3.3 Conceito de Projetos
- 3.4 Guia PMBOK.
- 3.5 Visão geral: processos gerenciais, áreas do conhecimento e ciclo de vida

UNIDADE IV – Processos do gerenciamento de projetos

- 4.1 Fase de iniciação
- 4.2 Fase de planejamento
- 4.3 Fase de execução e controle
- 4.4 Fase de encerramento

UNIDADE V – Principais áreas do gerenciamento de projetos

- 5.1 Gerenciamento da integração
- 5.2 Gerenciamento do escopo
- 5.3 Gerenciamento do cronograma
- 5.4 Gerenciamento de custos
- 5.5 Gerenciamento da qualidade

- 5.6 Gerenciamento dos recursos
- 5.7 Gerenciamento da comunicação
- 5.8 Gerenciamento dos riscos
- 5.9 Gerenciamento das aquisições
- 5.10 Gerenciamento das partes interessadas

Bibliografia básica

MAXIMIANO, A. C. Amaru. **Administração de Projetos: transformando ideias em resultados**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

OLIVEIRA, D. de P. R. **Introdução à Administração**. São Paulo: Atlas, 2009.

VIANA, Ricardo Vargas. **Gerenciamento de Projetos**. 7. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

Bibliografia complementar

GIDO, Jack; CLEMENTS, James P. **Gestão de Projetos**. 5. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013.

KAPLAN, R.; NORTON, D. P. **A estratégia em ação: balanced scorecard**. 4. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

MENEZES, Luís César de Moura. **Gestão de Projetos: com abordagem dos métodos ágeis e híbridos**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **Safári de Estratégias: um roteiro pela selva do planejamento estratégico**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.

VARGAS, R. **Manual prático do plano de projeto**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.