



Serviço Público Federal  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense  
Pró-Reitoria de Ensino

<b>DISCIPLINA:</b> Planejamento Estratégico e Gestão de Projetos	
<b>Vigência:</b> a partir de 2022/1	<b>Período letivo:</b> 5º semestre
<b>Carga horária total:</b> 60h	<b>Código:</b> LJ TPG.0019
<b>Carga horária curricularizada de extensão:</b> 15h	
<b>Ementa:</b> Aprofundamento dos conceitos de Planejamento Estratégico e de Gestão de Projetos. Estabelecimentos de relações entre Planejamento Estratégico e Gestão de Projetos. Construção e execução de Plano Estratégico por meio da Gestão de Projetos. Desenvolvimento das ações previstas no Plano Estratégico seguindo a metodologia sistematizada pelo Project Management Institute (PMI).	

## Conteúdos

UNIDADE I – Planejamento estratégico: conceitos iniciais e metodologias

- 1.1 Evolução histórica dos conceitos
- 1.2 Mitos e realidades
- 1.3 Abordagens: prescritiva, descritiva e híbrida

UNIDADE II – Estrutura do Planejamento Estratégico

- 2.1 Missão
- 2.2 Visão
- 2.3 Estratégia
- 2.4 Matriz estratégica e a conexão entre programas e projetos
- 2.5 Indicadores

UNIDADE III – Origem e importância do *Project Management Institute* (PMI)

- 3.1 Origem do PMI
- 3.2 Evolução do PMI
- 3.3 Conceito de Projetos
- 3.4 Guia PMBOK.
- 3.5 Visão geral: processos gerenciais, áreas do conhecimento e ciclo de vida

UNIDADE IV – Processos do gerenciamento de projetos

- 4.1 Fase de iniciação
- 4.2 Fase de planejamento
- 4.3 Fase de execução e controle
- 4.4 Fase de encerramento

UNIDADE V – Principais áreas do gerenciamento de projetos

- 5.1 Gerenciamento da integração
- 5.2 Gerenciamento do escopo
- 5.3 Gerenciamento do cronograma

- 5.4 Gerenciamento de custos
- 5.5 Gerenciamento da qualidade
- 5.6 Gerenciamento dos recursos
- 5.7 Gerenciamento da comunicação
- 5.8 Gerenciamento dos riscos
- 5.9 Gerenciamento das aquisições
- 5.10 Gerenciamento das partes interessadas

### **Bibliografia básica**

MAXIMIANO, A. C. Amaru. **Administração de projetos: transformando ideias em resultados**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

OLIVEIRA, D. de P. R.. **Introdução à Administração**. São Paula: Atlas, 2009.

VIANA, Ricardo Vargas. **Gerenciamento de Projetos**. 7. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

### **Bibliografia complementar**

GIDO, Jack; CLEMENTS, James P. **Gestão de Projetos**. 5. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013.

MENEZES, L. César. **Gestão de Projetos**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J.. **Safári de Estratégias: um roteiro pela selva do planejamento estratégico**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.

PORTER, M. E. **Vantagem Competitiva: criando e sustentando um desempenho superior**. Rio de Janeiro: Elsevier, 1989.

VARGAS, R. **Manual prático do plano de projeto**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.