



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

DISCIPLINA: Gestão de Projetos	
Vigência: a partir de 2025/1	Período letivo: 2º ano
Carga horária total: 90h	Código: TEC.4758
Ementa: Estudo dos fundamentos e práticas da gestão de projetos. Busca de compreensão sobre como os projetos se diferenciam das atividades rotineiras e análise dos processos de gerenciamento. Detalhamento do planejamento de escopo, tempo, custos, qualidade, recursos humanos, comunicação, riscos e aquisições, com aplicação em contextos organizacionais e sociais. Discussão de metodologias tradicionais e comparação com abordagens contemporâneas, em especial os métodos ágeis. Desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais que favoreçam a participação ativa do futuro profissional na condução de projetos organizacionais, sociais e educacionais.	

Conteúdos

UNIDADE I – Fundamentos da Gestão de Projetos

- 1.1 Conceitos iniciais de gestão de projeto
- 1.2 Características de projeto
- 1.3 Sucesso de projeto e fatores críticos
- 1.4 Gerente de projeto
- 1.5 Ciclo de vida e fases de projeto
- 1.6 Áreas de conhecimento

UNIDADE II – Processos de Gerenciamento de Projeto

- 2.1 Processos de iniciação de projetos
- 2.2 Processos de planejamento de projetos
 - 2.2.1 Gerenciamento da integração
 - 2.2.2 Gerenciamento do escopo
 - 2.2.3 Gerenciamento do tempo
 - 2.2.4 Gerenciamento de custos
 - 2.2.5 Gerenciamento da qualidade
 - 2.2.6 Gerenciamento dos recursos humanos
 - 2.2.7 Gerenciamento da comunicação
 - 2.2.8 Gerenciamento dos riscos
 - 2.2.9 Gerenciamento das aquisições
- 2.3 Processos de execução e monitoramento de projetos
- 2.4 Processos de encerramento de projetos

UNIDADE III – Metodologias Ágeis



Serviço Público Federal
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense
Pró-Reitoria de Ensino

- 3.1 Conceitos iniciais
- 3.2 Diferenças entre métodos tradicionais e ágeis
- 3.3 Scrum
- 3.4 Kanban
- 3.5 Design Thinking

Bibliografia básica

CARVALHO, Marly Monteiro de; RABECHINI JUNIOR, Roque. **Fundamentos em gestão de projetos**: construindo competências para gerenciar projetos. 5.ed. São Paulo: Atlas, 2019.

KEELING, Ralph; BRANCO, Renato Henrique Ferreira. **Gestão de Projetos**: Uma abordagem global. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2014

KERZNER, H. **Gestão de projetos**: as melhores práticas. 2.ed. Porto Alegre: Bookman, 2005.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** (guia PMBOK). 4.ed. Newtown Square : Global standard, 2008.

VIANA, Ricardo Vargas. **Gerenciamento de Projetos**. 7.ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

Bibliografia complementar

CRUZ, Fábio. **Scrum e PMBOK**: unidos no Gerenciamento de Projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2013.

GIDO, Jack; CLEMENTS, James P. **Gestão de Projetos**. 5.ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013.

MAXIMIANO, A. C. Amaru. **Administração de projetos**: transformando ideias em resultados. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2002.

MENEZES, L. César. **Gestão de projetos**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

VALERIANO, Dalton L. **Gerência em projetos**: pesquisa, desenvolvimento e engenharia. São Paulo: Pearson Education, 1998.