



| <b>DISCIPLINA:</b> Gestão de Projetos   |                               |
|---|-------------------------------|
| <b>Vigência:</b> a partir de 2025/1   | <b>Período letivo:</b> 2º ano |
| <b>Carga horária total:</b> 90h   | <b>Código:</b> TEC.4758       |
| <b>Ementa:</b> Estudo dos fundamentos e práticas da gestão de projetos. Busca de compreensão sobre como os projetos se diferenciam das atividades rotineiras e análise dos processos de gerenciamento. Detalhamento do planejamento de escopo, tempo, custos, qualidade, recursos humanos, comunicação, riscos e aquisições, com aplicação em contextos organizacionais e sociais. Discussão de metodologias tradicionais e comparação com abordagens contemporâneas, em especial os métodos ágeis. Desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais que favoreçam a participação ativa do futuro profissional na condução de projetos organizacionais, sociais e educacionais. |                               |

## Conteúdos

### UNIDADE I – Fundamentos da Gestão de Projetos

- 1.1 Conceitos iniciais de gestão de projeto
- 1.2 Características de projeto
- 1.3 Sucesso de projeto e fatores críticos
- 1.4 Gerente de projeto
- 1.5 Ciclo de vida e fases de projeto
- 1.6 Áreas de conhecimento

### UNIDADE II – Processos de Gerenciamento de Projeto

- 2.1 Processos de iniciação de projetos
- 2.2 Processos de planejamento de projetos
  - 2.2.1 Gerenciamento da integração
  - 2.2.2 Gerenciamento do escopo
  - 2.2.3 Gerenciamento do tempo
  - 2.2.4 Gerenciamento de custos
  - 2.2.5 Gerenciamento da qualidade
  - 2.2.6 Gerenciamento dos recursos humanos
  - 2.2.7 Gerenciamento da comunicação
  - 2.2.8 Gerenciamento dos riscos
  - 2.2.9 Gerenciamento das aquisições
- 2.3 Processos de execução e monitoramento de projetos
- 2.4 Processos de encerramento de projetos

### UNIDADE III – Metodologias Ágeis



- 3.1 Conceitos iniciais
- 3.2 Diferenças entre métodos tradicionais e ágeis
- 3.3 Scrum
- 3.4 Kanban
- 3.5 Design Thinking

### Bibliografia básica

- CARVALHO, Marly Monteiro de; RABECHINI JUNIOR, Roque. **Fundamentos em gestão de projetos:** construindo competências para gerenciar projetos. 5.ed. São Paulo: Atlas, 2019.
- KEELING, Ralph; BRANCO, Renato Henrique Ferreira. **Gestão de Projetos:** Uma abordagem global. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2014
- KERZNER, H. **Gestão de projetos:** as melhores práticas. 2.ed. Porto Alegre: Bookman, 2005.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** (guia PMBOK). 4.ed. Newtown Square : Global standard, 2008.
- VIANA, Ricardo Vargas. **Gerenciamento de Projetos.** 7.ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

### Bibliografia complementar

- CRUZ, Fábio. **Scrum e PMBOK:** unidos no Gerenciamento de Projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2013.
- GIDO, Jack; CLEMENTS, James P. **Gestão de Projetos.** 5.ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013.
- MAXIMIANO, A. C. Amaru. **Administração de projetos:** transformando ideias em resultados. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2002.
- MENEZES, L. César. **Gestão de projetos.** 3.ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- VALERIANO, Dalton L. **Gerência em projetos:** pesquisa, desenvolvimento e engenharia. São Paulo: Pearson Education, 1998.